



Deutsche Anwalts- und Steuerberatervereinigung  
für die mittelständische Wirtschaft e. V.

DASV · Walkerdamm 1 · D-24103 Kiel

Kanzlei Karallus  
Herrn Rechtsanwalt  
Michael Karallus  
Gräfrather Markt 11 d  
42653 Solingen

Deutsche Anwalts- und  
Steuerberatervereinigung  
für die mittelständische  
Wirtschaft e. V.

#### Der Vorstand

Walkerdamm 1  
D-24103 Kiel  
Telefon: (0431) 974 3020  
Telefax: (0431) 974 3055

email:  
info@mittelstands-anwaelte.de  
Internet :  
www.mittelstands-anwaelte.de

StNr. : 224 5790 5154  
USt-IdNr.: DE246936881

08.02.2016

### Teilnahmebestätigung gemäß § 15 FAO

Hiermit bestätigen wir

**Herrn Rechtsanwalt/**

**Michael Karallus  
Solingen**

die Teilnahme an folgender DASV-Fortbildungsveranstaltung am 29.01.2016 in Düsseldorf:

#### Referent:

**Volker Görzel  
Rechtsanwalt /  
Fachanwalt für Arbeitsrecht  
Köln**

Bankverbindung:  
Hypo- und Vereinsbank AG \* BLZ 200 300 00 \* Konto-Nr. 14792568  
IBAN: DE03 2003 0000 0014 7925 68; BIC: HYVEDEMM300

**Thema:**

**„Flexibilisierung der Arbeitswelt“**

**Inhalt:**

„Der Wunsch, Arbeitsbedingungen im Bedarfsfall abzuändern ist im betrieblichen Alltag ungebrochen. Ziel des Seminars ist es, Flexibilisierungspotenziale in Arbeitsverhältnissen aufzuzeigen. Dabei wird sowohl die aktuelle Rechtsprechung anschaulich behandelt wie auch für die Praxis wertvolle Musterformulierungen und Checklisten zur Verfügung gestellt.

Das Seminar beinhaltet folgende Schwerpunkte:

- Arbeitsvertragliche Gestaltungsmittel
- Kollektivrechtliche Instrumente, insbesondere Betriebsvereinbarung
- Flexible Arbeitszeitsysteme
- Variable Vergütung
- Einsatz von Drittpersonal
- Grenzen der Flexibilisierung; Unabdingbarkeit von Arbeitsbedingungen“

**Zeitplan:**

09.00 Uhr bis 18.00 Uhr (7,5 Vortragsstunden zzgl. Pausen)

Wir bestätigen dem/der Teilnehmer/ -in, während der gesamten Vortragsdauer von sieben Stunden anwesend gewesen zu sein.



Jörg Passau  
Steuerberater  
DASV-Vizepräsident und  
geschäftsführendes Vorstandsmitglied